

**FACOLTA' DI ECONOMIA
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DEL
PIEMONTE ORIENTALE
"A. AVOGADRO" - A.A. 2025/2026**

**“STRATEGIE, POLITICHE, GOVERNANCE D'IMPRESA E STRATEGIE DELLE
RISORSE UMANE: GOVERNANCE D'IMPRESA”
CdL APP Persone – EC0465 – 1° Anno - Obbligatorio**

**2 CREDITI – 15 ORE DI LEZIONE
PROGRAMMA ANALITICO DEL CORSO**

PROF.SSA PATRIZIA RIVA - NOVARA

1. PROGRAMMA ANALITICO DEL CORSO

<i>Data - Ora</i>	<i>N.</i>	<i>Contenuto</i>	<i>Riferimenti didattici</i>
Lunedì 20.10.2025 16:00 – 18:00 Aula 201	1	Governance d'impresa nel <i>going concern</i> : gli assetti organizzativi, amministrativi e contabili.	<i>Riva (Ruoli di CG) Cap. 1, 2, 20 Parte Prima Lucidi a cura del docente</i>
Martedì 21.10.2025 14:00 – 16:00 Aula 110	2	(segue) Governance d'impresa nel <i>going concern</i> : gli assetti organizzativi, amministrativi e contabili.	<i>Riva (Ruoli di CG) Cap. 3 Parte Prima</i>
Martedì 21.10.2025 16:00 – 18:00 Aula 110	3	Governance d'impresa nel <i>turn around</i> : che cosa cambia? Il principio di proporzionalità e l'individuazione di un modello <i>floor</i> per le PMI. Le segnalazioni dei sindaci e degli enti pubblici qualificati volte al mantenimento della <i>viability</i> .	<i>Lucidi a cura del docente</i>
Lunedì 27.10.2025 14:00 – 16:00 Aula 201	4	Il test pratico per la ragionevole perseguibilità del risanamento	<i>Riva (Ruoli di CG) Cap. 19 Parte Prima; Decreto dirigenziale 21 marzo 2023 del ministero della Giustizia; Codice della Crisi e dell'Insolvenza, Parte I, Titolo I, Titolo II</i>

<i>Data - Ora</i>	<i>N.</i>	<i>Contenuto</i>	<i>Riferimenti didattici</i>
Martedì 28.10.2025 14:00 – 16:00 Aula 201	5	La check-list o lista di controllo particolareggiata per la redazione del piano di risanamento e per l'analisi della sua coerenza.	<i>Riva (Ruoli di CG) Cap. 19 Parte Prima; Decreto dirigenziale 21 marzo 2023 del ministero della Giustizia; Codice della Crisi e dell'Insolvenza, Parte I, Titolo I, Titolo II</i>
Martedì 28.10.2025 16:00 – 18:00 Aula 110	6	Composizione negoziata della crisi: lo stato dell'arte in Piemonte e il ruolo della CCIAA Testimonianza: Dott. De Stasio Sergio - Gestione dei procedimenti sanzionatori e Composizione negoziata della crisi d'impresa presso la generale Camera di Commercio Monte Rosa, Laghi, Alto Piemonte	<i>Materiale a cura del docente e del testimone</i>
Martedì 03.11.2025 16:00 – 18:00 Aula 110	7	I principi di redazione dei piani Testimonianza: Dott. Francesco Puccio, UNGDCEC Dott. Marco Anesa, UNGDCEC	<i>Lucidi a cura del docente I principi di redazione dei piani</i>
Data da definire	8	Presentazione lavori di gruppo	Elaborati degli studenti

2. MODALITA' DIDATTICHE DEL CORSO

Il modulo “strategia e adeguati assetti” prevede un impegno complessivo d'aula di 15 ore, equivalenti a 2 crediti formativi. Le attività extra aula consistono nello studio delle lezioni indicate nel programma analitico del corso e nella preparazione di un *assignment* sarà oggetto di specifica valutazione che peserà per il 40% del voto finale per gli studenti frequentanti (*cf infra* punto 6).

3. SUPPORTI DIDATTICI

Saranno messi a disposizione degli studenti dei pacchetti di lucidi appositamente redatti dal docente e dai testimoni invitati per questo i frequentanti di questo corso.

Il testo di riferimento **obbligatorio per tutti** gli studenti, pensato e scritto proprio per questo corso è:

- ***RIVA P., “Ruoli di Corporate Governance. Adeguati assetti e sostenibilità”, Egea, Milano, 2023 (limitatamente ai capitoli indicati nel programma analitico);***
- Decreto dirigenziale 21 marzo 2023 del ministero della Giustizia;
- Codice della Crisi e dell'Insolvenza, Parte I, Titolo I, Titolo II

Testo **obbligatorio** per i **non frequentanti** e **facoltativo** per approfondimenti utili ai lavori di gruppo per i **frequentanti**:

- RIVA P., PACCHI S., MONTELEONE M., Composizione Negoziata della Crisi, il Concordato Semplificato, l'esperto e l'ausiliario (Parte Prima, Cap. 1 e 2) in “Gli organi nel vigente codice della crisi d'impresa”

4. ORARIO DELLE LEZIONI

Le lezioni si svolgeranno nei giorni, ore e aule indicati nel programma

5. RICEVIMENTO DEGLI STUDENTI

Il docente sarà a disposizione degli studenti settimanalmente il giorno lunedì alle ore 13.00, previo appuntamento, presso il Dipartimento di Studi per L'economia e L'impresa.

Sarà inoltre possibile contattare il docente al termine delle lezioni e via e-mail all'indirizzo: patrizia.riva@uniupo.it

6. MODALITA' D'ESAME

STUDENTE FREQUENTANTE

La valutazione dello studente frequentante prevede:

- lo svolgimento di un *assignment*;
- un esame finale in forma scritta.

La prova scritta dovrà essere sostenuta al termine del corso o in occasione degli **appelli invernali** dell'anno accademico 2025-2026.

È considerato frequentante lo studente che svolge l'*assignment*.

La valutazione finale sarà così ripartita:

Esame scritto:	peso 1/2
<i>Assignment</i> :	peso 1/2

L'*assignment* di gruppo riguarda la descrizione degli assetti organizzativo, amministrativo e contabile di un'azienda a scelta e la discussione a cura degli studenti della adeguatezza degli assetti rinvenuti per tutelare la *viability* aziendale.

La formazione dei gruppi sarà a cura degli studenti; il numero dei componenti di ciascun gruppo sarà stabilito dal docente nella prima lezione in base al numero degli studenti iscritti al corso.

Output di ciascun lavoro di gruppo sarà composto da un elaborato scritto nel quale dovrà essere ben identificato:

- 1) il motivo per il quale è stata scelta proprio quell'azienda per svolgere la propria analisi;
- 2) l'assetto organizzativo;
- 3) l'assetto amministrativo;
- 4) l'assetto contabile;
- 5) la valutazione dell'adeguatezza/inadeguatezza degli assetti per la tutela della *viability*.

Nel caso in cui lo studente frequentante non superi l'esame finale potrà ripeterlo nei successivi appelli. Il voto dell'*assignment* resterà però valido **SOLO fino a febbraio 2026**. Da marzo 2026, la valutazione dell'*assignment* non sarà più valida e di fatto tutti gli studenti saranno considerati non frequentanti.

Inoltre, saranno assegnati:

- i. 2 punti frequentando TUTTE le lezioni (è concessa una sola assenza);
- ii. 1 punto per la testimonianza del Dott. Alessandro Solidoro del 27 ottobre 2025 e del Dott. Gianpiero Masera del 28 ottobre 2025.
- iii. Al convegno di dicembre a classi riunite (data e dettagli saranno comunicati in aula).

Il punto resterà però valido per l'anno accademico in corso quindi fino alla sessione di recupero di settembre.

STUDENTE NON FREQUENTANTE

La valutazione prevede un esame in forma scritta con votazione in trentesimi sui testi obbligatori Riva (Ruoli di CG), capitoli indicati nel programma analitico, e sul testo di approfondimento (Riva, Pacchi, Monteleone), capitoli 1 e 2 della prima parte.

È considerato non frequentante lo studente che NON svolge l'*assignment* o colui che pur avendo svolto l'*assignment*, sostiene l'esame dopo marzo 2026.

STUDENTE IN ERASMUS

Gli studenti in Erasmus sono invitati a contattare il docente via mail.

7. OPPORTUNITA' DI PRATICANTATO PROFESSIONALE, DI STAGE E DI INTERNSHIP

Al termine del corso è possibile, per gli studenti interessati che segnalino la propria disponibilità, valutare la possibilità dell'inserimento in stage presso studi professionali e società di revisione che verranno segnalati a fine corso dal docente.