



**01-08-15-22-29 MARZO 2022; 05-12-26 APRILE 2022;
03-10-17-24-31 MAGGIO 2022; 07 GIUGNO 2022**

ORE 14.00-18.00

Webinar ZOOM

CORSO PER ESPERTO NELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI DI IMPRESA

Saluti introduttivi

Vinicio Nardo, Presidente del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano

Maddalena Arlenghi, Consigliere dell'Ordine degli Avvocati di Milano, Coordinatrice della Commissione Procedure Concorsuali e Procedure Esecutive

I doveri e la responsabilità dell'avvocato che chiede l'iscrizione all'Elenco degli Esperti

LEZIONE 1 – 01 marzo 2022 ore 14.00-18.00

IL CONTESTO DELL'INTERVENTO NORMATIVO: PRESUPPOSTI, FINALITÀ, OBIETTIVI

La flessibilità dello strumento

La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici

Finalità "macro" e obiettivi "micro"

Lo stato di difficoltà e quello di crisi

La percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile

Che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta e in via indiretta tramite cessione dell'azienda

Analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

Relatori

Massimo Fabiani

Bruno Inzitari

Gian Carlo Sessa

Moderata

Alida Paluchowski

Coordina

Barbara Rovati

L'evento verrà trasmesso in modalità webinar.

Il giorno prima dell'evento gli iscritti al Corso riceveranno, tramite email, le istruzioni per il collegamento.

Evento a pagamento, organizzato dall'Ordine attraverso la Fondazione Forense, nell'ambito del programma di formazione continua per gli Avvocati.

La partecipazione all'evento consente l'attribuzione di **n. 20 crediti formativi di cui n. 2 in materia obbligatoria** per l'intero percorso.

Le iscrizioni, che prevedono il pagamento della quota di partecipazione di **€ 280,00**, devono essere effettuate da **Sfera** cliccando **qui**.

LEZIONE 2 – 08 marzo 2022 ore 14.00-18.00

IL SISTEMA DELLE NORME, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A QUELLE RELATIVE ALL' INTERVENTO GIUDIZIALE

Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni) e con focus su:

- rinegoziazione e principi sui contratti
- contenuto delle misure cautelari e protettive
- descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale)

Relatori

Filippo D'Aquino

Caterina Macchi

Carlo Alberto Giovanardi

Barbara Rovati

Coordina

Norman Regis

LEZIONE 3 – 15 marzo 2022 ore 14.00-18.00

LA DOMANDA E LA RELATIVA DOCUMENTAZIONE DISPONIBILE NELLA PIATTAFORMA

La piattaforma

Il contenuto della domanda

La documentazione allegata

La lettura della centrale rischi

La lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

Relatori

Carlo Bianco

Fabrizio Garofoli

Francesco Pati

Alessandro Solidoro

Coordina

Gianfranco Benvenuto

LEZIONE 4 – 22 marzo 2022 ore 14.00-18.00

LA SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO ED IL TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERCORRIBILITÀ DEL RISANAMENTO

Finalità del test e le logiche sottostanti

La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta

La conduzione del test

L'andamento corrente e quello prospettico normalizzato

Le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)

Il caso dell'impresa in equilibrio economico

Il caso dell'impresa in disequilibrio economico

La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito
modalità di calcolo

Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso

Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto

Relatori

Giovanni La Croce

Nicola Pecchiari

Marcello Pollio

Giannicola Rocca

Coordina

Gian Luigi Saporito

LEZIONE 5 – 29 marzo 2022 ore 14.00-18.00

LA REDAZIONE DI UN PIANO DI RISANAMENTO

Il piano come 'processo'

Le indicazioni contenute nella check-list

Come condurre sulla base della check-list La disamina del piano

Avvertenze per specifici settori di attività

Possibili specificità del piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei

piani in presenza di un gruppo di imprese

Casi pratici ed esempi di modelli di piano

Relatori

Paolo Beretta Zanoni

Marco Brugola

Francesco Perrini

Coordina

Gianluca Minniti

LEZIONE 6 – 05 aprile 2022 ore 14.00-18.00

IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA

Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi

Il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate

La gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata

Il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative

Il ruolo dell'esperto nella Rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto

Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi

Il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560 c.c.

Il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari

Le vicende circolatorie dell'azienda

Tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato

Relatori

Alessandro Danovi

Corrado Ferriani

Gianluca Minniti

Daniele Portinaro

Coordina

Ruggero De Simone

Conclusioni

La domanda di iscrizione nell'elenco degli Esperti e il ruolo degli Ordini professionali

Maddalena Arlenghi, Consigliere dell'Ordine degli Avvocati di Milano, Coordinatrice della Commissione

Procedure Concorsuali e Procedure Esecutive

LEZIONE 7 – 12 aprile 2022 ore 14.00-18.00

IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA

Il Contenuto della relazione finale

Finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto

Il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto

Le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14

L'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto

I gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese

L'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito

Relatori

Giulio Andreani

Laura Arosio

Elisa Castagnoli

Marina Magrì

Coordina

Nicola Bordino

LEZIONE 8 – 26 aprile 2022 ore 14.00-18.00

LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE

L'individuazione delle parti astrattamente interessate La fase del contatto individuale:

a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità

b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti

La fase degli incontri bi- e multilaterali: a) quando, dove, come; b) modalità di gestione

Definizione dell'obiettivo

Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza

Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui

Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate

Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza

Relatori

Lydia Ansaldi

Andrea Bandini

Nicola Giudice

Coordina

Simona Pollarolo

LEZIONE 9 – 03 maggio 2022 ore 14.00-18.00

ESPLORAZIONE DEGLI INTERESSI DI CIASCUNA PARTE E STUDIO DELLE OPZIONI PER UNA SOLUZIONE CONCORDATA DI RISANAMENTO

Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli

Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda

Setting degli incontri singoli e/o di gruppo

Gestione della trattativa

Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione

Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo

Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate

Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento

Distorsioni cognitive e relazionali

La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa

Relatori

Mario Dotti

Antonietta Marsaglia

Carlo Riccardi

Jacopo Savi

Coordina

Massimo Pepe

LEZIONE 10 – 10 maggio 2022 ore 14.00-18.00

NOZIONI SUL QUADRO REGOLAMENTARE DELLE ESPOSIZIONI BANCARIE

IFRS 9, stageing e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari

Segnalazioni in centrale dei rischi

Linee guida sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinato/scadute

Relatori

Stefania Chiaruttini

Valeria Mazzoletti

Paolo Pototsching

Paolo Rinaldi

Coordina

Maddalena Arlenghi, Consigliere dell'Ordine degli Avvocati di Milano, Coordinatrice della Commissione Procedure Concorsuali e Procedure Esecutive

LEZIONE 11 – 17 maggio 2022 ore 14.00-18.00

NOZIONI IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO E DI CONSULTAZIONI DELLE PARTI SOCIALI

Misure di concessione performing e non performing Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati

Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie

L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario

Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni

Le procedure di informazione e consultazione sindacale

Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri

Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa

L'intervento degli ammortizzatori sociali

Relatori

Lucio Imberti

Cesare Meroni

Adelio Riva

Coordina

Annamaria Paradiso

LEZIONE 12– 24 maggio 2022 ore 14.00-18.00

LA STIMA DELLA LIQUIDAZIONE DEL PATRIMONIO

Affitto e trasferimento d'azienda

L'appalto

L'inquadramento professionale del lavoratore

Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse

Le conciliazioni in sede protetta

Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla

Relatori

Ilario Alvino

Nicola Modugno

Fabio Pettinato

Matteo Pollaroli

Coordina

Giovanna Rango

LEZIONE 13– 31 maggio 2022 ore 14.00-18.00

L'ESITO DELL'INTERVENTO DELL'ESPERTO E IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE:

LE SOLUZIONI DELL'ARTICOLO 11

La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda

La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami

Le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore

Il contratto di cui all'art. 11 co 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto

La convenzione di moratoria

Relatori

Sergio Rossetti

Luca Brivio

Luca Jeantet

Alessandro Valerio

Coordina

Gianluca Minniti

LEZIONE 14– 07 giugno 2022 ore 14.00-18.00

IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE NEL CASO IN CUI LA SOLUZIONE SIA GIÀ STATA INDIVIDUATA, RISPETTO AL CASO IN CUI NON LO SIA O E DI CONSULTAZIONI DELLE PARTI SOCIALI

L'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto

L'ADR di cui al co. 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2

Il concordato preventivo

Il concordato semplificato

Relatori

Vincenza Agnese

Francesco Pipicelli

Giuseppe Martino

Patrizia Riva

Coordina

Maddalena Arlenghi, Consigliere dell'Ordine degli Avvocati di Milano, Coordinatrice della Commissione Procedure Concorsuali e Procedure Esecutive