



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Benevento



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI SIENA



Ordine degli Avvocati di Siena



ASSOCIAZIONE
OSSERVATORIO
INTERNAZIONALE
SUL DEBITO

Corso di alta formazione

ESPERTI DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA EX LEGGE 147

55 ore - 13 lezioni

webinar

23 NOVEMBRE 2021

20 GENNAIO 2022

IN CORSO DI ACCREDITAMENTO PRESSO GLI ORDINI PROFESSIONALI
www.aid.eu/esperti



Corso di formazione

di 55 ore per

**ESPERTI DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA
EX LEGGE 147**

(in via di accreditamento da parte degli ordini professionali)

Coordinamento

Prof. Avv. Stefania Pacchi

Il programma del Corso è strutturato secondo le istruzioni di cui alla – e con i requisiti previsti dalla - Sez. IV del decreto dirigenziale del Ministero della Giustizia (28 settembre 2021). Il Corso è valevole per la formazione obbligatoria degli esperti di cui all’art. 3 del D.L. 24 agosto 2021, n. 118.

Per una più agevole fruizione la formazione sarà impartita sulla piattaforma certificata Teleskill.

I LEZIONE

Martedì 23 NOVEMBRE 2021 – ore 15.00 – 19.00

4 ore

Il contesto dell’intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi

—

Prof. Marco ARATO (Università di Genova)

Prof. Paolo BASTIA (Università di Bologna)

Dott. Michele MONTELEONE (Tribunale di Benevento)

Prof. Avv. Stefania PACCHI (Università di Siena)

- La flessibilità dello strumento

ASSOCIAZIONE OSSERVATORIO
INTERNAZIONALE SUL DEBITO

Via Lungo l’Affrico, 44 – 50136 Firenze
www.aoid.eu info@aoid.eu

- la nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici
- finalità "macro" e obiettivi "micro"
- lo stato di difficoltà e quello di crisi;
- la percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile
- che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda
- analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

II LEZIONE

Mercoledì 24 NOVEMBRE 2021 – ore 15.00 – 19.00

4 ore

Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale

—

Prof. Avv. Stefano AMBROSINI (Università del Piemonte Orientale)

Dott. Salvo LEUZZI (Corte di Cassazione)

Prof. Avv. Giuliano SCARSELLI (Università di Siena)

Dott. Vittorio ZANICHELLI (già Presidente del Tribunale di Modena)

- Artt. Da 3 a 19 del D.L. 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni) e con focus su:
 - Rinegoziazione e principi sui contratti
 - Contenuto delle misure cautelari e protettive
 - Descrizione dei procedimenti previsti dal D.L. 118/2021 conv. in L.147/2021 (cautelare e camerale)

III LEZIONE

Giovedì 2 DICEMBRE 2021 – ore 15.00 – 18.00

3 ore

La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma

—

Dott.ssa Brunella TARLI (Camera di Commercio di Firenze)

Dott. Sandro PETTINATO (Vice Segretario Generale UnionCamere)

Prof. Nicola CAVALLUZZO (Università Bocconi)

- la piattaforma
- il contenuto della domanda
- la documentazione allegata
- la lettura della centrale rischi
- la lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

IV LEZIONE

Venerdì 3 DICEMBRE 2021 – 15.00 – 20.00

5 ore

La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento

—

Introduzione del Dott. Marcello POLLIO (Dott. Comm. in Genova)

Dott. Eros CECCHERINI (Dott. Comm. in Firenze)

Dott. Lorenzo GAMBI (Dott. Comm. in Firenze)

Dott. Giannicola ROCCA (Dott. Comm. in Milano)

Prof. Alberto TRON (Università Bocconi, Dott. Comm. in Roma)

- finalità del test e le logiche sottostanti
- la sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta
- la conduzione del test:
 - l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;
 - le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)
 - il caso dell'impresa in equilibrio economico
 - il caso dell'impresa in disequilibrio economico
- la costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo
- lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso
- esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto

V LEZIONE

Giovedì 9 DICEMBRE 2021 – ore 15.00 – 20.00

5 ore

La redazione di un piano di risanamento

—

Introduzione del **Dott. Riccardo RANALLI** (Dott. comm. in Torino)

ASSOCIAZIONE OSSERVATORIO
INTERNAZIONALE SUL DEBITO

Via Lungo l'Affrico, 44 – 50136 Firenze
www.aoid.eu info@aoid.eu

Dott. Luca MANDRIOLI (Dott. Comm. in Modena)

Dott. Paolo RINALDI (Dott. Comm. in Modena)

Prof. Patrizia RIVA (Università del Piemonte Orientale)

Prof. Paola ROSSI (Università Giustino Fortunato)

- il piano come 'processo'
- le indicazioni contenute nella check-list
- come condurre sulla base della check-list la disamina del piano
- avvertenze per specifici settori di attività
- possibili specificità del piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese;
- casi pratici ed esempi di modelli di piano

VI LEZIONE

Lunedì 13 DICEMBRE 2021 – ore 15.00 – 18.00

3 ore (di 7)

Il protocollo di conduzione della composizione negoziata – Parte I

—

Prof. Avv. Emiliano MARCHISIO (Università Giustino Fortunato)

Avv. Francesco PISELLI (Avvocato in Roma)

Prof. Avv. Edgardo RICCIARDIELLO (Università di Bologna)

- il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi

- il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate
- la gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata
- il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative
- il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto
- il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi
- il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560

VII LEZIONE

Mercoledì 15 DICEMBRE 2021 – ore 15.00 – 19.00

4 ore (di 7)

Il protocollo di conduzione della composizione negoziata – Parte II

—

Introduzione della **Prof. Avv. Giuliana SCOGNAMIGLIO** (Università La Sapienza)

Prof. Filippo DAMI (Univ. di Siena)

Prof. Avv. Francesco FIMMANÒ (Univ. Universitas Mercatorum)

Dott. Pietro Paolo PAPAEO (Dott. Comm. in Genova)

Prof. Piergiorgio VALENTE (Link Campus University)

- il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari
- le vicende circolatorie dell'azienda
- tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato

- il contenuto della relazione finale
- i finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto
- il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto
- le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14
- l'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto
- i gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito

VIII LEZIONE

Lunedì 20 DICEMBRE 2021 – ore 15.00 – 20.00

5 ore (di 10)

La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze. Parte I

Fase della preparazione

2 ore (di 10):

Avv. Daniele PETTERUTI (Avvocato in Siena)

- L'individuazione delle parti astrattamente interessate
- La fase del contatto individuale:
 - a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità;

b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti

- La fase degli incontri bi- e multilaterali: a) quando, dove, come; b) modalità di gestione

Gestione delle trattative I parte

3 ore (di 10)

Prof. Avv. Paola LUCARELLI (Università di Firenze)

Avv. Laura RISTORI (Avvocato in Firenze)

con un intervento del **Dott. J. RAMON PERNÌA MORALES** (Mediatore, Psicoterapeuta, Docente nei Corsi sulla crisi d'impresa e sul sovraindebitamento)

- Definizione dell'obiettivo

- Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza

- Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui

- Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate

- Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza

- Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento

- Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione

IX LEZIONE

Martedì 21 DICEMBRE 2021 – ore 15.00 – 20.00

5 ore (di 10)

La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze. Parte II

—

Gestione delle trattative - II parte

3 ore (di 10)

Avv. Federico ANTICH (Avvocato in Firenze - Mediatore)

Prof. Giovanni COSI (Università di Siena)

Avv. Giuliana ROMUALDI (Avvocato in Grosseto - Mediatrice)

- Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo
- Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate
- Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento
- Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias)
- La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa

seconda sessione

Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche

2 ore (di 10)

Avv. GIUSEPPINA DE ALOE (Avvocato – Mediatore in Cosenza)

- Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli –
- Avvio della simulazione: elaborazione dell’agenda
- Setting degli incontri singoli e/o di gruppo
- Gestione della trattativa

X LEZIONE

Lunedì 10 GENNAIO 2022 – 15.00 – 19.00

4 ore

Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie

—

Prof. Ruggero BERTELLI (Università di Siena)

Avv. Simone PESUCCI (Avvocato in Firenze)

Avv. Giovanni STAIANO (Avvocato – Abiservizi)

- IFRS 9, stageing e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari
- Segnalazioni in centrale dei rischi
- Guidelines sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinato/scadute
- Misure di concessione performing e non performing
- Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati
- Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie
- L’impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull’erogazione del credito bancario
- Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

XI LEZIONE

Mercoledì 12 GENNAIO 2022 – ore 15.00 – 19.00

4 ore

Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali

—

Dott. Fabrizio APRILE (Corte d'Appello di Torino)

Prof. Lucio IMBERTI (Università di Bergamo)

Prof. Antonio LOFFREDO (Università di Siena)

Prof. Valeria NUZZO (Università Vanvitelli)

- Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni
- Le procedure di informazione e consultazione sindacale
- Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri
- Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa
- L'intervento degli ammortizzatori sociali
- Affitto e trasferimento d'azienda
- L'appalto
- L'inquadramento professionale del lavoratore
- Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse
- Le conciliazioni in sede protetta
- Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

XII LEZIONE

Martedì 18 GENNAIO 2022 – ore 15.00 – 19.00

4 ore

La stima della liquidazione del patrimonio

—

Prof. Francesco ANGELI (Università di Perugia)

Dott. Silvia CECCONI (Dott. Comm. in Firenze)

Dott. Francesco CORBELLO (Dott. Comm. in Aversa)

Avv. Dott. Silvia ZENATI (Avv. e Dott. Comm. in Verona)

- le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla
- la stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami
- la stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami

XIII LEZIONE

Giovedì 20 GENNAIO 2022 – ore 15.00 – 20.00

5 ore

L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11

—

Dott. Michele CUOCO (Corte di Cassazione)

Prof. Avv. Giuseppe FAUCEGLIA (Università di Salerno)

Dott. Maria Novella LEGNAIOLI (Tribunale di Firenze)

Dott. Valentina LISI (Tribunale di Siena)

Dott. Michele MONTELEONE (Tribunale di Benevento)

- le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore
- il contratto di cui all'art. 11 co 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto
- la convenzione di moratoria
- l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto
- l'ADR di cui al co. 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2
- il concordato preventivo
- il concordato semplificato
- il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia

ISCRIZIONI SU www.aoid.eu/esperti

Costi:

300€ + iva

200€ + iva per Ordini convenzionati