

**“CORPORATE GOVERNANCE, INTERNAL AUDITING & NON FINANCIAL DISCLOSURE.
GLI ASPETTI ECONOMICO AZIENDALI”**

**8 CREDITI – 64 ORE DI LEZIONE
PROGRAMMA ANALITICO DEL CORSO**

PROF.SSA PATRIZIA RIVA - NOVARA

1. CONTENUTI E OBIETTIVI DEL CORSO

Un adeguato sistema di buon governo societario rappresenta una forma irrinunciabile per il buon funzionamento del sistema produttivo che consente di realizzare la correttezza relazionale necessaria per qualificare la società come controparte affidabile nei rapporti finanziari, commerciali, professionali e sociali, e che permette di creare le premesse per la crescita secondo criteri di gestione sani e prudentiali.

Il corso si propone di fornire le basi utili per analizzare, alla luce della notevole evoluzione dell'attività aziendale spesso originante una forte crescita dimensionale, i principali strumenti di direzione e controllo di cui si è dotata l'azienda.

La materia in esame ha subito una notevole evoluzione divenendo sempre più definita e articolata. Situazioni drammatiche di discontinuità e di crisi affrontate recentemente da molte aziende hanno paradossalmente permesso di comprendere come sia indispensabile, anche per le realtà minori, dotarsi di strumenti di governance. Argomenti che sino a poco tempo fa potevano essere solo studiati perché considerati di frontiera - quali il sistema dei controlli nelle PMI, l'introduzione dei modelli organizzativi e di gestione dei rischi o ancora la comunicazione di informazioni non finanziarie e la diversity - sono divenuti negli ultimi anni fondamentali per la gestione della continuità aziendale. Solo valutare per tempo quale possa essere la prevedibile evoluzione della propria attività nel futuro, individuare i rischi rilevanti e i mezzi necessari per fronteggiarli permette di gestire le difficoltà che inevitabilmente tutte le attività imprenditoriali prima o poi incontrano evitando, o quanto meno riducendo, le probabilità di default. A questo fine il corso approfondisce, da un lato, le buone prassi e i modelli di comportamento, che costituiscono i benchmark di riferimento, in quanto utilizzati dalle aziende capaci di perseguire sistematicamente il successo sostenibile e, dall'altro, i compiti affidati a chi assume in azienda specifici ruoli di governance

Nella prima parte del corso, una volta tratteggiata la complessa mappa degli attori, sono affrontati nello specifico (con rigore teorico e nei risvolti applicativi) le prospettive, i compiti e le responsabilità del Consiglio di Amministrazione quale organo collegiale, degli amministratori indipendenti e dei comitati endoconsiliari, degli organi di controllo (Collegio Sindacale, revisore, Organismo di Vigilanza 231, internal auditor) e di figure fondamentali di supporto come il direttore amministrativo e finanziario o, per le società quotate, l'investor relator. In una prospettiva economico aziendale, il quadro normativo è arricchito dagli aspetti aziendali e di prassi applicativa con una sensibilità particolare alle esperienze internazionali comparabili, al tema della diversità (anche di genere) e alle situazioni di crisi di impresa, con un compendio di casi che rendono maggiormente vividi i concetti espressi.

Nella seconda parte del corso i due temi trattati attengono essi stessi alla governance di impresa e, sotto altro profilo, assumono interesse più ampio: quello del valore, in ottica sostenibile e in armonia con i valori etici di riferimento per l'impresa, e il tema della comunicazione non finanziaria. E così una governance efficiente ed efficace si rivela dotata di quello strabismo positivo necessario per guardare contemporaneamente con lungimiranza alle prospettive future senza trascurare il governo dei complessi equilibri del presente in mercati a volte anche volatili e si coniuga con un'idea di valore che non è più calcolato asetticamente in ottica ceterisparibus in scenari di stabilità ambientale, ma che per forza di cose accetta e coglie la sfida della sostenibilità come leva per aumentare la coerenza dell'impresa.

Così come una buona governance è frutto di un complesso di contributi connotati da diversità, di controlli, equilibri e checks and balances, il corso è frutto di un approccio interdisciplinare (aziendale e giuridico) offerto dall'esperienza professionale della docente e dall'esperienza dei testimoni di varia estrazione (accademica, manageriale e professionale): ciascuno di essi, secondo la propria particolare sensibilità ed esperienza, contribuisce a fornire un panorama ampio e variegato apprezzabile sia dagli appassionati della materia, sia dagli attori della governance che giorno per giorno traducono in azioni concrete le idee e le best practice qui riconosciute.

2. MODALITA' DIDATTICHE DEL CORSO

Il corso prevede un impegno complessivo d'aula di 64 ore, equivalenti a 8 crediti formativi. Le attività extra aula consistono nello studio delle lezioni indicate nel programma analitico del corso e nella preparazione dei lavori di gruppo che saranno oggetto di presentazione in aula in contraddittorio con i testimoni invitati e di specifica valutazione che peserà per il

60% del voto finale per gli studenti frequentanti (*cf infra* punto 7).

3. SUPPORTI DIDATTICI

Saranno messi a disposizione degli studenti dei pacchetti di lucidi appositamente redatti dal docente e dai testimoni invitati per questo i frequentanti di questo corso.

Il testo di riferimento obbligatorio, pensato e scritto proprio per questo corso è:

- RIVA P., “Ruoli di Corporate Governance. Assetti organizzativi e DNF”, Egea, Milano, 2020

Si suggeriscono, inoltre, i seguenti testi come approfondimento:

- a. DITTMAYER C.A., “Internal auditing. Chiave per la corporate governance”, Ed. Egea, Milano, 2011
- b. COMOLI M., “I sistemi di controllo interno nella corporate governance”, Ed. Egea, Milano, 2002
- c. CHARKHAM J.P., “Keeping Good Company: A Study of Corporate Governance in Five Countries”, Oxford University Press, ultima edizione
- d. RIVA P., “Informazioni non finanziarie nel sistema di bilancio. Comunicare le misure di performance”, Ed. Egea, Milano, 2001, capitoli 1 e 3 disponibile sul sito del docente nella sezione pubblicazioni

4. PROGRAMMA ANALITICO DEL CORSO

<i>Data - Ora</i>	<i>N.</i>	<i>Contenuto</i>	<i>Riferimenti didattici</i>
Lunedì 20/09/2021 10:30 – 12:30 Aula SC01	1	Presentazione del corso. Il caso Enron: problemi e spunti per una corretta corporate governance	
Mercoledì 22/09/2021 17:30 – 19:30 Aula 101	2	Gli attori della corporate governance: la mappa dei ruoli e compiti degli attori della governance societaria in situazioni di going concern	<i>Cap. 1 Parte Prima</i>
Venerdì 24/09/2021 10:30 – 19:30 Aula 204	3	Soggetto economico e prerogative di governo economico: i modelli economici aziendali	<i>Cap. 2 Parte Prima</i>
Mercoledì 29/09/2021 17:30 – 19:30 Aula 101	4	Il ruolo del Consiglio di Amministrazione (CdA)	<i>Cap. 3 Parte Prima</i>
Venerdì 01/10/2021 10:30 – 12:30 Aula 204	5	La legge 120/2011, c.d. Golfo Mosca, per le quote di genere Testimonianza: Dott.ssa Grazia Ticozzelli	<i>Cap. 10 Parte Prima</i>
Lunedì 04/10/2021 10:30 – 12:30 Aula CS01	6	La figura professionale dell'Internal Auditor (IA) e le fasi della sua attività Testimonianza: Dott. Alberto Oliva, Dott.ssa Erica Vasini	<i>Cap. 6 Parte Prima</i> <i>Cap. 16 Parte Prima</i>
Mercoledì 06/10/2021 17:30 – 19:30 Aula 205	7	Il ruolo degli amministratori indipendenti e dei Comitati nell'ambito del CdA Testimonianza: Avv. Vittoria Giustiniani	<i>Cap. 4 Parte Prima</i>
Venerdì 08/10/2021 10:30 – 12:30 Aula 204	8	Il ruolo del Collegio Sindacale e del revisore Testimonianza: Dott. Mario Difino, Dott. Pietro Villa	<i>Cap. 5 Parte Prima</i>
Lunedì 11/10/2021 10:30 – 12:30 Aula CS01	9	Il ruolo dell'Organismo di Vigilanza (OdV) e i modelli organizzativi previsti dalla Legge 231/2001 Testimonianza: Avv. Piervittorio Pigato, Dott. Gerardo Diamanti	<i>Cap. 9 Parte Prima</i>

Mercoledì 13/10/2021 17:30 – 19:30 Aula 205	10	Il Sabanes Oxley Act (SOX): la rilevanza dell'indipendenza dei controlli. Il contesto internazionale Testimonianza: Dott. Vincenzo Capaccio	<i>Cap. 8 Parte Prima</i>
Venerdì 15/10/2021 10:30 – 12:30 Aula 204	11	Il ruolo del Direttore Amministrativo e Finanziario e la rilevanza dei processi di reporting Testimonianza: Dott. Fabrizio Ceriotti, Dott. Mario Venturini	<i>Cap. 7 Parte Prima</i>
Lunedì 18/10/2021 10:30 – 12:30 Aula CS01	12	Analisi delle potenziali sovrapposizioni tra aree oggetto di controllo Testimonianza: Dott. Daniele Bernardi	<i>Cap. 11 Parte Prima</i>
Mercoledì 20/10/2021 17:30 – 19:30 Aula 205	13	Le tendenze europee e internazionali in materia di corporate governance: il modello di corporate governance nel Regno Unito e negli Stati Uniti.	<i>Cap. 13 Parte Prima</i>
Venerdì 22/10/2021 10:30 – 12:30 Aula 204	14	Le tendenze europee e internazionali in materia di corporate governance: il modello di corporate governance in Francia, in Germania e in Giappone	<i>Cap. 13 Parte Prima</i>
Lunedì 25/10/2021 10:30 – 12:30 Aula CS01	15	Rilevanza della figura professionale di Investor Relator (IR) Testimonianza: Dott. Luca Macario	<i>Cap. 12 Parte Prima</i>
Mercoledì 27/10/2021 17:30 – 19:30 Aula 205	16	La governance: applicazione del codice di autodisciplina e i meccanismi di incentivazione nelle società quotate Il caso Maire Tecnimont Testimonianza: Dott.ssa Sara Frassine, Avv. Davide Ragosa	<i>Cap. 15 Parte Prima</i>
Venerdì 29/10/2021 10:30 – 12:30 Aula 204	17	Il caso MARR SpA Testimonianza: Dott. Luca Macario	<i>Cap. 17 Parte Prima</i>

FINE PROGRAMMA PER GLI STUDENTI MEF (4 CFU)

Mercoledì 03/11/2021 17:30 – 19:30 Aula 205	18	La governance nell'allerta e nella crisi	<i>Cap. 14 Parte Prima</i>
Venerdì 05/11/2021 10:30 – 12:30 Aula 204	19	Esercitazione studenti ACP e MEF	
Lunedì 15/11/2021 10:30 – 12:30	20	La governance nell'allerta e nella crisi (segue)	<i>Cap. 14 Parte Prima</i>

Aula CS01			
Mercoledì 17/11/2021 17:30 – 19:30 Aula 205	21	Il caso Fondamenta Srl Testimonianza: Dott.ssa Stefania Bocchino, Dott. Giulio Borelli	<i>Cap. 18 Parte Prima</i>
Venerdì 19/11/2021 10:30 – 12:30 Aula 204	22	La DNF ossia le informazioni non finanziarie nel sistema di bilancio. Un'analisi storica Testimonianza: Dott. Marco Fiameni	<i>Cap. 2 Parte Seconda</i>
Lunedì 22/11/2021 10:30 – 12:30 Aula CS01	23	Analisi del D.Lgs.254/2016 che attua la Direttiva 2014/95/UE e introduce l'obbligo della DNF	<i>Cap. 3 Parte Seconda</i>
Mercoledì 24/11/2021 17:30 – 19:30 Aula 205	24	Il bilancio di sostenibilità. Il modello GRI (Global Reporting Initiative) Testimonianza: Dott. Paolo Bersani	<i>Cap. 4 Parte Seconda</i>
Lunedì 29/11/2021 10:30 – 12:30 Aula CS01	25	L'assurance sulla DNF Testimonianza: Dott.ssa Silvia Dallai	<i>Cap. 7 Parte Seconda</i>
Mercoledì 01/12/2021 17:30 – 19:30 Aula 205	26	Il modello Integrated Reporting (IR) Il ruolo dell'IRC. Testimonianza: Dott.ssa Laura Girella	<i>Cap. 5 Parte Seconda</i>
Venerdì 03/12/2021 10:30 – 12:30 Aula 204	27	Il bilancio integrato nelle PMI Indicatori non finanziari e crisi Testimonianza: Prof. Andrea Panizza, Dott. Simone Accettura	<i>Cap. 6 Parte Seconda</i> <i>Cap. 8 Parte Seconda</i>
Lunedì 06/12/2021 10:30 – 12:30 Aula CS01	28	Discussione lavori di gruppo non ancora discussi ACP e MEF	
Venerdì 10/12/2021 10:30 – 12:30 Aula 204	29	Esame di casi aziendali: • Il bilancio integrato della Alfa Spa. Testimonianza: Dott. Andrea Ragazzini, Dott.ssa Sara Cirone	<i>Cap. 11 Parte Seconda</i>
Lunedì 13/12/2021 10:30 – 12:30 Aula CS01	30	Esame di casi aziendali: • Il bilancio integrato di Fonderie Montorso. Testimonianza: Dott. Francesco Rossi	<i>Cap. 12 Parte Seconda</i>
Mercoledì 15/12/2021 17:30 – 19:30 Aula 205	31	Esame di casi aziendali: • Il bilancio di sostenibilità di Maire Tecnimont. Testimonianza: Dott. Giancarlo Reschigna, Dott. Francesco Fallacara	<i>Cap. 10 Parte Seconda</i>
Venerdì 17/12/2021	32	Esercitazione studenti ACP + discussione lavori di gruppo non ancora discussi ACP e MEF	

10:30 – 12:30 Aula 204		
---------------------------	--	--

5. ORARIO DELLELEZIONI

Le lezioni si svolgeranno nei giorni e nelle ore indicati nel programma. La modalità on line o frontale in presenza sarà definita dal Direttore del Corso di Laurea tenendo conto dell'emergenza Covid-19.

6. RICEVIMENTO DEGLISTUDENTI

Il docente sarà a disposizione degli studenti il giorno lunedì alle ore 13.00, previo appuntamento, stanza T12 o via mail

7. MODALITA'D'ESAME

STUDENTE FREQUENTANTE

La valutazione dello studente frequentante prevede:

1. lo svolgimento di due lavori di gruppo;
2. un esame finale in forma scritta differenziato per i 4 CFU e gli 8 CFU;
3. la possibilità di ottenere 1 punto aggiuntivo frequentando tutte le testimonianze (per gli studenti MEF solo quelle della prima parte) e 1 punto per la frequenza di tutti i casi della prima e seconda parte (anche per gli studenti MEF).
È permessa una sola assenza.

La prova scritta dovrà essere sostenuta al termine del corso o in occasione degli appelli dell'anno accademico 2021-2022.

È considerato frequentante lo studente che svolge i due lavori di gruppo.

La valutazione finale sarà così ripartita:

I lavoro di gruppo: peso 30%

II lavoro di gruppo: peso 30%

Esame finale scritto: peso 40%

peso 100%

Al voto così determinato saranno aggiunti, se conseguiti, 1 punto per la frequenza di tutte le testimonianze (per gli studenti MEF solo quelle della prima parte) e 1 punto per la frequenza di tutti i casi della prima e seconda parte (anche per gli studenti MEF).

I lavori di gruppo sono costituiti da due assignment relativi alla discussione di:

- un tema scelto dagli studenti a inizio corso tra quelli in programma;
- un caso aziendale scelto tra: Maire Tecnimont SpA, Piquadro SpA, MARR SpA, Fondamenta Srl, Alfa SpA e Fonderie Di MontorsoSpA

I lavori saranno presentati in aula (eventualmente virtuale), in presenza oltre che del docente, anche dei testimoni e rappresentanti d'azienda. Sarà valutata anche la capacità di interazione con questi ultimi.

La formazione dei gruppi sarà a cura degli studenti; il numero dei componenti di ciascun gruppo sarà stabilito dal docente nella prima lezione in base al numero degli studenti iscritti al corso.

Output di ciascun lavoro di gruppo sarà composto da una presentazione in ppt di un massimo di 25 slides.

Nel caso in cui lo studente frequentante non superi l'esame finale potrà ripeterlo nei successivi appelli. Il voto dei lavori di gruppo e dei seminari resterà però valido solo fino a febbraio 2022. Da marzo 2022, la valutazione dei lavori di gruppo e della frequenza dei seminari non saranno più valide e di fatto tutti gli studenti saranno considerati non frequentanti.

STUDENTE NON FREQUENTANTE

La valutazione prevede un esame in forma scritta con votazione in trentesimi su tutto il materiale messo a disposizione dal docente e sul testo obbligatorio di riferimento.

È considerato non frequentante lo studente che NON svolge i lavori di gruppo.

8. OPPORTUNITA' DI PRATICANTATO PROFESSIONALE E DISTAGE

Al termine del corso è possibile, per gli studenti interessati che segnalino la propria disponibilità, valutare la possibilità dell'inserimento in stage presso studi professionali e società di revisione che verranno segnalati a fine corso dal docente.